



## מועצה מקומית דבורה

### דו"ח הביקורת המפורט

לשנת 2018



**מועצה מקומית דבורה**  
**דו"ח הביקורת המפורט לשנת 2018**

**תוכן העניינים**

**עמוד**

1	דו"ח רואי החשבון המבקרים	
2-4	נתונים כלליים על הרשות המקומית	פרק א' -
5	המצאים העיקריים שהועלו בבדיקה השנה	פרק ב' -
6-7	מעקב אחר תקון ליקויים	פרק ג' -
	תחומי פעילות שבוקרו השנה	פרק ד' -
8	התקציב הרגיל	ד.1.
9	שכר עובדים בכירים ועובדים סטטוטוריים נגזרת משכר מנכ"ל הרשות המקומית שהתקבלו במהלך שנת 2018	ד.2.
10	יתרות חוב	ד.3.
11-14	בדיקות התקשורת עם יועץ משפטי חיצוני קבוע ועם יועצים מקצועיים בפטור ממכרז	ד.4.
15-24	בדיקות מיוחדות ונושאים אחרים	ד.5.
25	הדו"ח לתושב	

# **نبيل حزان – רואה חשבון**

ת.ד. 353 אבו-סנאן 24905

E-mail: nabeel\_cpa@bezeqint.net

טלפון 04-9560678 סלולרי 052-3701583

לכבוד  
גב' עופרה ברכה  
מנהלת אגף בכיר לביקורת והmmoנה על החשבונות  
משרד הפנים  
ירושלים

ג.ג.,

## **הנדון : מועצה מקומית דבריה - דוח ביקורת מפורט לשנת 2018**

הביקורת ברשות המקומית נערכה בהתאם להנחיות המצוויות ולתוכנית הביקורת שנמסרו לנו.

בדוח הביקורת המפורט צוינו הממצאים שהועלו במהלך בדיקתנו ברשות המקומית ואשר מצביעים על חריגת מההנחיות המחייבות את הרשות המקומית.

בכבוד רב,

חزان נبيل

רואה חשבון



תאריך: 28 ביולי 2019

**מועצה מקומית דבריה**  
**דו"ח הביקורת המפורט לשנת 2018**

**פרק א' - נתוניים כלליים על הרשות המקומית**

**A.1. מעמד מוניציפלי ושטח שיפוט**

הרשות המקומית דבריה הוכרזה כמועצה מקומית בשנת 1961.  
שטח השיפוט של המועצה הוא כ 7,200 דונם.

**A.2. שמות היישובים בתחום השיפוט**

בתחום שיפוט המועצה המקומית נמצא הכפר דבריה.

**A.3. מספר התושבים ומספר בתי אב**

מספר התושבים ביישוב הם 10,502 נפשות.  
מספר בתי האב ביישוב הם 2,321.

**A.4. שם ראש הרשות ומועד תחילת כהונתו**

ראש הרשות המכיהן הם מר יוסף זוהר שנבחר לתקיד בנובמבר 2013 ונבחר בשנית בבחירות שהתקיימו באוקטובר 2018.

**A.5. מספר הסגנים לדash הרשות בשכר ובתואר**

לראש הרשות שלושה סגנים בתואר (2 סגנים לפי סע' 15 וסגן אחד לפי סע' 14 לחוק הרשויות המקומיות (בחירה ראש הרשות, סגנו וכחונתם), תשל"ה 1975).  
אין לראש הרשות סגנים בשכר.

**A.6. מספר חברי המועצה**

בחירות הבחירה למועצה המקומית התקיימו בתאריך 30 באוקטובר 2018.  
במועצה הרשות מכהנים 12 חברים (כולל ראש הרשות).  
במועצה הרשות היזוצאת כיהנו 10 חברים (כולל ראש הרשות).  
מועצה הרשות התקנסה 13 פעמים (9 ישיבות מן המניין ו- 4 ישיבות שלא מן המניין).

**A.7. ועדות הרשות**

להלן הועדות הקיימות ברשות ומספר היישבות בשנת הדוח:

שם היישוב	הועדה
	2. ועדת הנהלה
	2. ועדת מלא"ח
	3. ועדת חינוך
	4. ועדת ביקורת
	5. ועדת הנחות
	6. ועדת בטיחות בדרכים
	7. ועדת ערד
	8. ועדת רכש
	9. ועדת מכירות
(וועדת משנה למתן תמיכות)	10. ועדת איכויות הסביבה
	11. ועדת תמיכות
	12. ועדת השקעות
	13. ועדת שימוש
	14. ועדת תחבורה
	15. ועדת התקשרויות
	16. ועדת ספורט

**מועצה מקומית דבריה**  
**דו"ח הביקורת המפורט לשנת 2018**

א.8. מוסדות חינוך

בתוחום הרשות קיימים מוסדות החינוך הבאים :

<u>מספר תלמידים</u>	<u>שם / מוסדות</u>	<u>סוג המוסד</u>
1,169	3	בי"ס יסודי
588	1	חטיבת ביניים *
642	1	תיכון *
175	7	גני ילדים חובה
<u>301</u>	<u>8</u>	גני ילדים טרום חובה
<u><u>2,875</u></u>	<u><u>20</u></u>	<u><u>סה"כ</u></u>

\* חטיבת הביניים ובית הספר התיכון מנוהלים על ידי רשות عمل 1 בע"מ החל מספטמבר 2010.

\*\* הנתונים מתייחסים לשנת הלימוד 2018-2019 (תשע"ט).

א.9. פניות לחלוקת הרווחה

מספר התקדים הפעילים שטופלו ע"י מחלוקת הרווחה בשנת 2018 הוא 480 כלהלן :

<u>מספר הפניות</u>	<u>נושא הטיפול</u>
29	מצוקה כלכלית
151	קשיים
25	תפקיד לאומי של הורים
82	מחלה ונכונות
52	נעורות ונערים במצבה
10	אלימות
54	פיגור שכלי ובעיות נפש
12	התמכרוויות
14	חינוך וביעות התנהלות
18	בעיות אישות
<u>33</u>	אחר
<u><u>480</u></u>	

(הנתונים מבוססים על נתוני מחלוקת הרווחה במועצה)

א.10. סיטה מהדוח האחד של רואי החשבון המבקרים

בחומר הדעת לדוח הכספי כללה הפניות תשומות לב לעניינים הבאים :

- א. ב萌ועצה המקומית מכון חשב מלאה מאז אוקטובר 2004 כאמור בביורו 1.1.
- ב. כנגד המועצה תלויות ועומדות תביעות משפטיות المستכמאות בכ- 22.62 מיליון ש"ח.

**מועצה מקומית דבריה**  
**דו"ח הביקורת המפורט לשנת 2018**

א.11. **מועד פרסום בעיתונות של הדוח לתושב לשנת 2018**

הדו"ח לתושב לשנת 2017 פורסם בעיתונות באיחור רב בתאריך 14/6/2019.

א.12. **חשב מולוה**

בתאריך 27 באוקטובר 2004 מינה משרד הפנים חשב מולוה למועצה.

בתקופה שבין אוקטובר 2004 ואפריל 2008 כיהן מר שלום פרץ כחصب מולוה של המועצה.

בתקופה שבין אפריל 2008 ועד פברואר 2014 כיהן רוי'ח בשארה שוקיר כחصب מולוה של המועצה.

בתקופה שבין פברואר 2014 ועד דצמבר 2014 כיהן מר יוסי פרץ כחصب מולוה של המועצה.

בתקופה שבין ינואר 2015 ועד ינואר 2019 כיהן רוי'ח נואף ביבאר כחصب מולוה של המועצה.

החשב מולוה הנוכחי הנו רוי'ח אסמאעיל עברי, אשר מונה לתפקיד בתאריך 1 בפברואר 2019.

א.13. **פרטים על ועדת הביקורת ברשות המקומית:**

מספר	נושא / נוהל	כן	לא	הערות
1	א. האם בחרה הרשות ועדת ביקורת? ב. متى הוקמה ועדת הביקורת? ג. האם ועדת הביקורת דנה בדוחות שהכין: - מבקר הפנים - משרד הפנים - מבקר המדינה	X ינו-14		
2	האם הרכב ועדת הביקורת בהתאם לחוק?	X		
3	האם הוועדה הגישה המלצות למיליאת הרשות לדוח הביקורת של: - מבקר הפנים - משרד הפנים - מבקר המדינה		X	לא רלוונטי
4	האם ועדת הביקורת מנהלת מעקב אחר תיקון הליקויים ויישום המלצות הביקורת שהעלה: - מבקר הפנים - משרד הפנים - מבקר המדינה		X X	לא רלוונטי
5	האם מועצת הרשות המקומית קיימה דיון בדוחות הביקורת שנערכו ברשות ובמלצות ועדת הביקורת?		X	

**הערות:**

1. דוח מבקרת הפנים לשנת 2017.

2. דוחות הביקורת של משרד הפנים לשנים עד 2017.

3. לא נערכה ביקורת על ידי משרד מבקר המדינה בשנתיים האחרונות.

**מועצה מקומית דבריה  
דו"ח הביקורת המפורט לשנת 2018**

**פרק ב' - הממצאים העיקריים שהולו בבדיקות השנה**

**ביצוע תקציבי הפיתוח**

ב. 1 - המועצה ביצעה 20 תקציבים בלתי רגילים בחരיגה של 820 אלף ש"ח מהמסגרת התקציבית המאושרת. [98-18] (ד. 5.5.1. עמי 23)

**רישום, דיווח כספי ותפקידיו**

ב. 2 - המועצה לא פvlaה למינוי יועץ משפטី חיצוני בהתאם לחוזר המנהל הכללי 2014/02 לאחר תום תקופת ההתקשרות, והאריכה את תקופת העסקתו מעבר לחמש השנים שנקבעו בהסכם. [99-18] (ד. 4.1. עמי 11)

ב. 3 - היועץ המשפטי לא חיוה את דעתו האם העבודה המקצועית המבוקשת היא כזו הדורשת ידע ומומחיות מיוחדים ואני עבודה מקצועית שגרתית, בעניין התקשרות בפטור ממכוzo לפיה תקנה 3(8). [100-18] (ד. 4.2. עמי 13)

ב. 4 - ועדת ההתקשרות לא פvlaה לפי הוראות הנהל להתקשרות בפטור ממכוzo, בעניין קביעת תנאי סף מקדים ואמות מידת לביתרת החוצה הזוכה, ולא קבעה כי אין עדיפות למכוzo פומבי ולא נימקה את החלטותיה. [101-18] (ד. 4.2. עמי 13)

ב. 5 - ועדת ההתקשרות לא פרסמה את החלטותיה המנומקות באתר האינטרנט של הרשות המקומית ולא פרסמה דו"ח המפרט את הממצאים שהרשota המקומית התקשרה עמו לפי תקנה 3(8). [102-18] (ד. 4.2. עמי 13)

**מועצה מקומית דבריה**  
**דו"ח הביקורת המפורט לשנת 2018**

**פרק ג' - מעקב אחר תיקון ליקויים**

תוקן / לא תוקן / תיקון חלקית	הליקוי
<b>ארנונה ומיס</b>	
לא תוקן	ג.1 - שערוי הגביה במוועצה של חובות בפיגור נמוכים מאוד.
לא תוקן	ג.2 - אין ברשות נוהל לרישום נכס חדש במחלתת הגביה, ולא קיימים אמצעי מעקב ובקרה לצורך הכללת נכסים בקובץ הגביה.
לא תוקן	ג.3 - המועצה לא ניצלה מענקים בסך 200 אלף ש"ח ממשרד הפנים לביצוע סקר נכסים ברשות המקומית.
<b>ביצוע התקציב הרגיל</b>	
לא תוקן	ג.4 - מועצת הרשות אישרה את התקציב הרגיל לאחר המועד הקבוע בחוק.
<b>ביצוע תקציבי הפיתוח</b>	
לא תוקן	ג.5 - מלאת המועצה לא אישרה התקשרויות עם מתכנים ומפקחים.
תיקון חלקית	ג.6 - הרשות לא נילה בספריה תב"ר בסך 625 אלפי ש"ח עבור ביצוע פרויקט "פארק דבריה" ולא העירה סך 500 אלפי ש"ח, שנתקבלו ממשרד החקלאות, לרשות הניקוז, מביוצת הפרויקט.
לא תוקן	ג.7 - נמצאו 12 תב"רים פתוחים ללא תנועה במהלך שנת 2018, 6 עם עודף זמני של 77 אלפי ש"ח ו-6 תב"רים עם גרעון זמני של 614 אלפי ש"ח.
לא תוקן	ג.8 - לא נערכ פרטיכל קבלת עבודה לTAB'רים שביצועם הסתיימו.
לא תוקן	ג.9 - מועצת הרשות לא אישרה סגירת 16 TAB'רים שהפעילות בהם הסתיימה במהלך השנה.
<b>חייבים</b>	
לא תוקן	ג.10 - קיימים חובות של אזוריים אשר סוגו כמסופקים עקב חוסר יכולת כלכלית של האזוריים לשלם. המועצה לא דאגה לדין ובעקבותיו אויל להחלטה על מחיקה, של החובות שאינן כל סיכוי לגבות אותן.
לא תוקן	ג.11 - הרשות המקומית לא פvlaה לגביית חובות בפיגור של שני חברי מועצה בסך של 262 אלפי ש"ח (מתוכם 216 אלפי ש"ח הוגדרו כ חובות מסופקים).
<b>מנגוני בקרה וביקורת פנימית</b>	
לא תוקן	ג.12 - המועצה לא מנהלת חשבונות מקבילים לשיקים הדוחיים ולשיקים החזורים.
לא תוקן	ג.13 - המועצה לא הפעילה ממשק ממוחשב בין מערכת הגביה ומערכות הנהלת החשבונות, דבר אשר גרם להפרשים ואי דיוקים בחשבונות הקשורים למערכת הגביה.

**מועצה מקומית דבריה  
דו"ח הביקורת המפורט לשנת 2018**

**מעקב אחר תיקון ליקויים - המשך**

		ג.14 - הרשות לא מסרה לביקורת את התייחסותה לתקן ליקויים משנים קודומות ולממצאים ונתונים שונים בדו"ח הביקורת הדורשים התייחסות.
<b>מערך השכר והעסקת עובדים</b>		
		ג.15 - המועצה לא מאיישת את משרת יוועצת לקידום מעמד האישה.
<b>נושאים אחרים</b>		
		ג.16 - חלק ממועדות החובה של המועצה לא מתכנסות בכלל.
		ג.17 - מועצת הרשות התכנסה ל 9 ישיבות מן המניין בלבד ולא ל- 10 ישיבות לפחות, בגיןו להוראות החוק.
		ג.18 - במועצה מקומית דבריה לא מונה צוות לתיקון ליקויים כמתחייב מהוראות החוק.
<b>ניהול נכסים ובתיוחות</b>		
		ג.19 - אין בידי הרשות רשימה עדכנית של הקרקעות והמבנים שבבעלותה.
<b>רישום, דיווח כספי והתקשרות</b>		
		ג.20 - הוועדה המקצועית למתן תמיقات לא קבעה כללים לפיקוח על הגוף הנתמכים וגובר הרשות לא מינה מפקח כנדרש.
		ג.21 - הרשות המקומית לא העמידה לעיון הציבור כנדרש את החלטות ועדת התמיقات.
		ג.22 - המועצה לא מקיימת הפרדת תפקידים במערכות הרכש ובמחלקות הגזירות בנושא רכש, תשלומים ורישומים בספרים.
		ג.23 - המועצה לא פעלת להתאמת היתרונות החדדיות שלה עם תאגיד המים והביוב, דבר שמתבטא בהפרשי מוחותיים בספרים.
		ג.24 - קיימים פערים בין הסכומים המופיעים בדו"ח רביעוני שהוגש למשרדים הפנימיים לבין הדוחות הכספיים המבוקר לשנת התקציב.
		ג.25 - המועצה לא מנהלת ספר מכרזים, ספר חוזים וספר הקצאות מקרקעין.
		ג.26 - המועצה פרסמה את תמצית הדוחות הכספיים השנתיים (הדוח לתושב) לשנת 2017 באיחור.
		ג.27 - הוועדה המקצועית למתן תמיقات ומועצת הרשות אישרו את התבוחנים למתן תמיقات זמן רב לאחר המועד החוקי.

**מועצה מקומית דבריה**  
**דו"ח הביקורת המפורט לשנת 2018**

**פרק ד' - תחומי פעילות שבוקרו השנה**

**ד.1 התקציב הרגיל**

1. התקציב המועצה לשנת 2018 הוכן ע"י רואה חשבון של המועצה על בסיס ביצוע התקציב שנת 2017.
2. בהכנות התקציב לא השתתפו מנהלי המחלקות.
3. לתקציב לא צורפו דברי הסבר ופירוטים שונים.
4. התקציב המועצה הובא לדיוון בוועדת הנהלה בישיבתה מיום 18 בינואר 2018, טרם הבאתו לאישור מועצת הרשות.
5. התקציב לשנת 2018 אושר ע"י מועצת הרשות ביום 29 בינואר 2018, ע"ס 52,226 אלפי נ"ל ולא עודכן במהלך השנה מלבד תיקונים (העברה מסעיף לסעיף) אשר אושרו בישיבת המילאה מיום 24 בספטמבר 2018.
6. בתאריך 24 בספטמבר 2018 קיבלה מועצת הרשות החלטה לעדכן את סעיפי התקציב ההוצאות תוך שמירה על מסגרת התקציב המאושרת במטרה לא לייצור חריגות בסעיפי התשלומים.
7. משרד הפנים אישר את עדכון התקציב בתאריך 1 בדצמבר 2018.
8. בשנת 2018 הסתיימה בוגרעו שוטף ע"ס 3,249 אלפי נ"ל וגרעונו מצטבר של 4,185 אלפי נ"ל.

תקציב	אלפי נ"ל	ביצוע אלפי נ"ל	הפרש	סטייה %	מספר הסבר
1	(60)%	(608)	412	1,020	
2	(26)%	(707)	2,019	2,726	
3	(13)%	(721)	4,759	5,480	

**תקבילים:**

- 23 תכנון ובניין העיר  
 32 תרבות  
 34 רווחה

**תשולמים:**

4	(14.72)%	(1,081)	6,261	7,342
---	----------	---------	-------	-------

- 82 תרבות

**להלן הסבירי הרשות לסטיות המהוויות הנ"ל:**

1. ההפרש נבע מאי העברת היטלי השבחה לכיסוי מחלוקת הנדסה.
2. לא נוצלו חלק מהתוכניות שתוקצבו במהלך השנה.
3. המועצה תוקצתה שתי מעודנויות אך לא נפתחו בשנת 2018.
4. המועצה תיקצתה סעיפי תרבות וספורט אולם לא ביצעה את מה שתוכן (תמייה במתנ"ס, כדורגל וסלולות קוראים).

**מועצה מקומית דבורה**  
**דו"ח הביקורת המפורט לשנת 2018**

**ד.2. שבר עובדים בכירים ועובדים סטטוטוריים נגזרת משכר מנכ"ל הרשות**  
**המקומית שהתקבלו במהלך שנת 2018**

- א. המועצה מאיישת את כל משרות העובדים הסטטוטוריים כנדרש עפ"י חוק מלבד המשרות הבאות:
1. יועצת לקידום מעמד האישה.  
בהתאם לחוק, היועצת לקידום מעמד האישה תיבחר בדרך של מכרז, ומינוייה יוצג בפני מועצת הרשות המקומית. היועצת יכולה לעבוד בתפקיד אחר ברשות המקומית מלבד עובותה כיוועצת.  
לדברי מזכיר המועצה, היועצת לקידום מעמד האישה היא פנסיונית של המועצה ומבצעת את תפקידיה בהתאם.  
לא הווג לביקורת כתוב מינוי או החלטת מועצה בעניין מינוי יועצת בהתאם.
2. רופא וטרינר.  
בינואר 2018 נערכ מכרז למשרת רופא וטרינר, נבחר מועמד ובתאריך 9/5/2018 החל לעבוד במועצה.  
שכרו של הרופא נקבע לפי דירוג וטרינרים.
3. מהנדס המועצה יצא לחופשה ללא תשלום החל מיום 20/03/2015 ועד יום 01/06/2017 ולא חזר לעבודה.  
בתוקופת החיל'ית של המהנדס ועד היום הוא עסוק במחלקת ההנדסה מהנדס מלא מקום בשכר לפי דירוג מהנדסים ובחליך משרות.  
המועצה יצאה במכרז לבחירת מהנדס אולם הזכיה בוטלה בשל ניגוד עניינים.  
המועצה קיבלה אישור נחיצות משרה בשנת 2018 ופעלת לפרסום מכרז חדש.
- ב. לא נתקבלו עובדים בכירים ועובדים סטטוטוריים ששכרים נקבע בשיעור משכר מנכ"ל במהלך שנת 2018.

**מועצה מקומית דבריה**  
**דו"ח הביקורת המפורט לשנת 2018**

**ד. יתרות חוב נבחרים ועובדים**

א. לא נמצאו יתרות חוב מהותיות (מעל 5 אלף ש"ח) לחבריו המועצה המקומית אשר נבחרו בבחירה האחרונות שהתקיימו בתאריך 30 באוקטובר 2018.

מכין חברי המועצה אשר הסתיימה כהונתם בתאריך 30 באוקטובר 2018 נמצאו שני חברים בעלי יתרות חוב מהותיות כליהן:

שם הנבחר מס'ד	או מועצה דתית (ד)	מועצת הרשות (מ)	סכום החוב באלפי ש"ח	מזהות החוב בשנים	עומק החוב	פיעולות אכיפה שננקטו
1 ע"א *	מ 225	מיס, ארנונה והיטלים	10 מעל *			
2 א"ה	מ 37	מיס וארנונה	10 מעל			
סה"כ	262					

\* החייב הניל נבחר לחבר במועצה המקומית באוקטובר 2014.

\* סך 216 אלף ש"ח מהחוב הוגדר כחוב מסופק במערכות הגביה ומיעוד למחיקה, כמו שאר החובות המשופקים במערכות. החוב נוצר מלפני שנת 2000.

לא נתקבלה החלטת מועצה למחיקת החובות המשופקים.

ב. לא נמצאו יתרות חוב לעובדי הרשות המקומית. חובות הארנונה מקוזזים מהמשכורת החודשית.

**מועצה מקומית דבריה**  
**דו"ח הביקורת המפורט לשנת 2018**

ד. 4. **בדיקה התקשרות עם יועץ משפטי חיצוני קבוע עם יועצים מקצועים**  
**בפטור ממכו**

**ד.1. התקשרות עם יועץ משפטי חיצוני קבוע**  
**כללי**

בחוק הרשות המקומיות (ייעוץ משפטי), התשל"ו-1971 הוטלה על כל רשות מקומית חובה למןות יועץ משפטי לרשות. תפקידו של הייעוץ המשפטי הוא מהתקידים המרכזיים ברשות המקומית. בהתאם לחוק הייעוץ המשפטי, חייבת הרשות המקומית בקבלת יועץ משפטי. על הייעוץ המשפטי לתת יועץ משפטי לרשות וכמו כן עליו לשאת, ככל, באחריות על התביעה העירונית. הייעוץ המשפטי הוא אחד משומרי הסף ברשות המקומית ועליו לפעול על מנת להבטיח שהרשויות המקומיות, נבחריה ועובדיה, ימלאו את תפקידם על פי הוראות החוק וכלי המנהל התקין.

על פי חוק הייעוץ המשפטי, על הייעוץ המשפטי לתת יועץ משפטי למועצה הרשות המקומית, בראש הרשות המקומית, לסוג שהוא אצלה לו סמכויות ביצוע, לעובדי הרשות - בכל עניין הדורש למילוי תפקידיהם ברשות, וכן לחבריו המועצה בסיגים שונים.

על פי חוק הייעוץ המשפטי, חיבת עירייה וכן רשות מקומית אחרת שיקבע השר, למןות יועץ משפטי שהוא עובד הרשות המקומית. רשותות מקומיות אחרות וראשות למןות יועץ משפטי שאינו עובד הרשות המקומית.

חווזר המנהל הכללי 2014/02 קבע נוהלים למינוי יועץ משפטי חיצוני קבוע לרשות מקומית.

מטרתו של נוהל זה להסדיר את ההליכים למינוי יועץ משפטי ברשות מקומית שלא הוטלה עליה חובה על פי דין למןות יועץ משפטי שהוא עובד הרשות.

על רשות מקומית שלא הוטלה עליה החובה בדיון למןות יועץ משפטי שהוא עובד הרשות, לבחון, לפני החלטה על מינוי של יועץ משפטי חיצוני, את האפשרות למןות יועץ משפטי שהוא עובד הרשות.

חווזר המנהל הכללי 2014/02 החליף את חוות המנהל הכללי 2009/05.

סעיף 20 לחווזר מנכ"ל 2014/02 קבע חוותות מעבר לגבי הסכמי התקשרות בכתב בין הרשות המקומית ובין הייעוץ המשפטי שלה.

בהתאם להוראות המעביר אם ההסכם נחתם לאחר יום 29/3/2009 שלא בהתאם לחווזר מנכ"ל 2009/05, תפעל הרשות לסיום העסקתו של הייעוץ תוך שנה ממועד פרסום חוות מנכ"ל 2014/2.

רשות מקומית אשר התקשרה עם יועץ משפטי בהתאם לחווזר מנכ"ל 2009/05 תפעל למינוי יועץ משפטי בהתאם לחווזר מנכ"ל 2014/02 לאחר תום תקופת התקשרותו אליו.

**מטרות הביקורת**

לבזוק את יישומן המלא של הוראות והנחיות שנקבעו בחווזר מנכ"ל 2014/02 למינוי יועץ משפטי חיצוני בשרות מקומית שאינה חייבה על פי חוק הייעוץ המשפטי בהעסקת יועץ משפטי שהוא עובד הרשות המקומית.

**מצאים מתכנית הביקורת**

1. בעמוד הבא טבלה המרכזות מצאי הביקורת של סעיף זה.
2. מועצת מקומית דבורה התקשרה עם יועץ משפטי חיצוני בתאריך 5/2009, 9/8/2012 בהתאם לחווזר מנכ"ל 2009/5, לתקופה של חמישה שנים.
3. המועצה לא פvlaה למינוי יועץ משפטי חיצוני בהתאם לחווזר המנהל הכללי 2014/02 לאחר תום תקופת התקשרות, והאריכה את תקופת העסקתו מעבר לחמש השנים שנקבעו בהסכם. #ב.2

**מועצה מקומית דבריה**  
**דו"ח הביקורת המפורט לשנת 2018**

ד. 1. נוהל מינוי יועץ משפטי חיצוני קבוע לרשויות המקומיות

ריכוז ממצאי בקורס לשנת 2018

שם הרשות המקומית	<u>מ.מ. דבריה</u>	
סעיף בנוול נושא	פרטים	
סעיף 6.1 הוועדה המקצועית	האם הרכבת הוועדה תואם לנוהל?	כן
סעיף 6.2	האם הרכבת הוועדה תואם לנוהל?	לא
סעיף 6.3	מספר ישיבות שקיימה הוועדה בשנת 2018	כ"ו
הליך התקשרות	האם החלטות הוועדה התקבלו במניין חוקי?	נ"ר
סעיף 5.2	שם היושע המשפטי בראש תיבות	כן
סעיף 5.2	האם התקבלה חוות דעת גובר בדבר עלויות העסקת יועץ משפטי חיצוני?	כן
סעיף 8.1.1	האם התקבלה חוות דעת מכך'ל בקשר לתקוף שירות הייעוץ המשפטי?	כן
סעיף 8.3.3	האם פרסום הרשות המקומית מודעה בעיתון ארצתי?	30000
סעיף 7	סכום שכר הטרחה החודשי הקבוע שהוצע בש"ח	כ"ו
סעיף 9.5	האם הוועדה דנה בתנאי הכלירות והפסנות של המועד הנבחר?	כ"ו
סעיף 11	האם המליצה הוועדה בפני ראש הרשות על מינוי של היושע המשפטי?	כ"ו
סעיף 11	האם ראש הרשות קיבל את המלצות הוועדה?	לא רלוונטי
ההסכם	מועד חתימת החסכם	09/08/2012
סעיף 12	תקופת החסכם (בשנים)	30000
סעיף 12.1	סכום שכר הטרחה החודשי הקבוע שנקבע בחסכם (בש"ח)	כ"ו
סעיף 12.1	האם הסכום הניל תואם את שכר הטרחה המוצע?	אם לא, האם שכר הטרחה שנקבע עולה או פוחת בשיעור של עד 20% משכר הטרחה המוצע? לא רלוונטי
הbijouterie בפועל	סך היקף התקשרות השנהו בפועל (בש"ח)	192989
סעיף 12	סכום שכר הטרחה השנהו ששולם בפועל (בש"ח)	16082
סעיף 8.3.3	סכום שכר הטרחה השנהו ששולם בפועל בגין טיפול בעניינים מיוחדים (בש"ח)	0
סעיף 12.7, 12.6	האם שכר הטרחה בגין טיפול בעניינים מיוחדים תואם את שכר הטרחה המוצע? ציין את הבסיס לקביעת שכר טרחה לטיפול בעניינים מיוחדים:	כ"ו
תיק גיבת	תיק גיבת	
תיקי נייקון	תיקי נייקון	
עסקאות במרקיעין	עסקאות במרקיעין	
<אחר>	<אחר>	
<אחר>	<אחר>	
<אחר>	<אחר>	
הערות		
1	הועדה לא התקנסה בשנת 2018. הוועדה התקנסה בשנת 2012 בפעם האחרון.	
2	בשנת 2018 (וגם לפני) הרשות שלימה ליושע המשפטי שכר טרחה הנמור באופן משמעוני להסכם.	
3	בשנת 2018 החסכם עם היושע המשפטי לא היה בתוקף והרשות לא פעלה לחיזונו.	
4	בחודש Mai 2019 החלת הרשות בהליך למינוי יושע משפטי בהתאם לחוזו מכ'ל 2/2014.	

**מועצה מקומית דבריה**  
**דו"ח הביקורת המפורט לשנת 2018**

**ד. 4.2. התקשרות עם עם יועצים מקצועים אחרים בפטור ממכרז לפי תקנה 3(8)**

**כללי**

תקנה 3(8) לתקנות הערים (מכרזים) קובעת כי רשות מקומית רשאית להתקשר ללא מכרז בחוזה "לביצוע עבודות מקצועית הדורשת ידע ומומחיות מיוחדות, או יחשיכו אמון מיוחדים, כגון עבודת תכנון, פיקוח, מדידה, שיטות ייעוץ ועבודות כיווץ באלה".

בפסקה נקבע, כי אין מדובר בפטור כללי מהתקשרות ללא מכרז עם בעלי מקצוע אלה וניתן לפעול על פי תקנה זו רק במקרים מסוימים, שבו נדרש ידע ומומחיות מיוחדות או יחשיכו אמון מיוחדים", וגם זאת, כאמור, על פי כלל הפרשנות הנוטן עדיפות למכרז הפומבי וכאשר לא ניתן להשיג את אותם ידע ומומחיות או יחשיכו אמון מיוחדים בדרך של מכרז פומבי.

יודגש, כי אין להעסק יועצים חיצוניים בתפקידים שמעצם טיבם או בהתאם לחוק עליהם להיות מאושרים על ידי עובד הרשות המקומית או במקביל לעובד הרשות המקומית המלא תפקיד דומה. כמו כן, אין להעסק יועצים במאפייני העסק הדומיננטי או טכנית למאפייני העסקה של עובדי רשות מקומית. ניתן להתקשר עם יוצאי חיצוני לפי תקנה 3(8) רק בתחוםים שבהם יש הצדקה להיעזר בשירותים חיצוניים מסווג זה, בהתאם לכל דין ולנהל זה.

נוהל התקשרות לביצוע עבודות מקצועית הדורשת ידע ומומחיות מיוחדות או יחשיכו אמון מיוחדים בפטור ממכרז נקבע בחוזר מנכ"ל 2016/08 ותוקן בחוזר מנכ"ל 2017/05, על פי עקרונות המשפט המנהלי ודיני המכרזים הציבוריים, החלים גם כאשר רשות מקומית מתקשרת בפטור ממכרז.

נוהל זה נקבע בהתאם לעקרונות שנקבעו בפסקת בית המשפט, שם נקבע, בין השאר, לעניין התקשרות בפטור ממכרז לפי תקנה 3(8) : "גם בהליך מעין זה יש להבטיח הזדמנויות שוות ושפיראה על טוהר מידות, כמו גם עקרונות יסוד אחרים של דיני המכרזים".

**מטרות הביקורת**

לבדוק את יישומן המלא של ההוראות והנהיות שנקבעו בנוהל בעניין התקשרות לביצוע עבודות מקצועית הדורשת ידע ומומחיות מיוחדות או יחשיכו אמון מיוחדים בפטור ממכרז.

**ממצאים מתכנית הביקורת**

1. בעמוד הבא טבלה המרכזת ממצאי הביקורת של סעיף זה.
2. הייעץ המשפטי לא חיוה את דעתו האם העבודה המקצועית המבוקשת היא כזו הדורשת ידע ומומחיות מיוחדות ואינה עבודה מקצועיית שגרתית, בעניין התקשרות בפטור ממכרז לפי תקנה 3(8). # ב. 3.
3. ועדת התקשרות לא פvlaה לפי הוראות הנהל להתקשרות בפטור ממכרז, בעניין קביעת תנאי סף מקדים ואמות מידת לבחירת ההצעה הזוכה, ולא קבעה כי אין עדיפות למכרז פומבי ולא נימקה את החלטותיה. # ב. 4.
4. ועדת התקשרות לא פרסמה את החלטותיה המנומקות באתר האינטרנט של הרשות המקומית ולא פרסמה דוחית המפרט את המציגים שהרשوت המקומית התקשרה עמו לפי תקנה 3(8). # ב. 5.

## מווצה מוקומית דבורה

### דו"ח הביקורת המפורט לשנת 2018 אמון מוחייבות או חסרי מוחייבות

4.2.4 נורול התקשרותו לפעילויות מבוטר ממכרו

ריבוי ממצאי בקרה לשנת 2018 שמש הרשות המקומית

#### התקשרות 2 ממצאים הערות

#### התקשרות 1 ממצאים הערות

פרטים	סעיף בוגרhal גושא	שם הרשות המקומית
היליך התקשרותו של מרכז פומבי:	סעיף 5 עדת התקשרותו סעיף 5 עדת התקשרותו של מרכז פומבי:	האם הוכנה עדת התקשרותו? האם הרכבת הוועדה תואם לוגולי?
היליך הרסתם:	סעיף 5 עדת התקשרותו של מרכז פומבי:	האם ישיבות שקיימה הוועדה בשנת 2018? האם החלותות הוועדה התקבלו במנין הוגי?
מעוד תתיימת הסכם:	סעיף 5 עדת התקשרותו של מרכז פומבי:	האם הוועדה התקבלו במנין הוגי?
שם היושב בראשי הבירות:	סעיף 5 עדת התקשרותו של מרכז פומבי:	
תקופת ההסכם:	סעיף 5 עדת התקשרותו של מרכז פומבי:	
סך היקף התקשרותו השנתי (בש"ח):	סעיף 5 עדת התקשרותו של מרכז פומבי:	
האם הוועש המשפטיו הוויה דעתו כי ההתקשרות פטורה מכבר צעל פי התקנה (8):	סעיף 5 עדת התקשרותו של מרכז פומבי:	
האם ועדת התקשרויות קדנה כי אין עדיפות למסר צעל:	סעיף 5 עדת התקשרותו של מרכז פומבי:	
האם נקבעו תגבורת הצעעה הוגיה:	סעיף 5 עדת התקשרותו של מרכז פומבי:	
האם נקבעו אמות מידת שלפבייהן התקבע הצעעה הוגיה:	סעיף 5 עדת התקשרותו של מרכז פומבי:	
אם ערכבה פניה תחרותית, אין אין מסטר המצעים שהציגו את העצם:	סעיף 5 עדת התקשרותו של מרכז פומבי:	
אם ערכבה בדילה של הצעעה הבאות בחשבון, האם נקבעו אמות מירוח:	סעיף 5 עדת התקשרותו של מרכז פומבי:	
אם ערכבה בדילה של הצעה הבאות בחשבון, האם נקבעו אמות מירוח:	סעיף 5 עדת התקשרותו של מרכז פומבי:	
האם פסמה הוועדה פרסומי בבומה לעיון הצעיר באהר האינטנסיטי:	סעיף 5 עדת התקשרותו של מרכז פומבי:	
האם רישימת המצעים פתוחה לעיון הצעיר באהר האינטנסיטי:	סעיף 5 עדת התקשרותו של מרכז פומבי:	
האם פסמה הוועדה את החלטותינה המונומקטות באתר האינטנסיטי:	סעיף 5 עדת התקשרותו של מרכז פומבי:	
האם היללה התקשרות לעיון הפסוס?	סעיף 5 עדת התקשרותו של מרכז פומבי:	
נכון למועד הביקורת, האם פרסמה החלטות המוקומית דו"ח המפרט את המצעים שהרשעת כל התקשרותו?	סעיף 5 עדת התקשרותו של מרכז פומבי:	

הארת התקשרותו לעיון הפסוס!  
 האם פרסמה החלטות המוקומית דו"ח המפרט את המצעים שהרשעת כל התקשרותו?  
 המוקומיות התקשרותו לעיון הפסוס!  
 נכון למועד הביקורת, האם פרסמה החלטות המוקומית דו"ח המפרט את המצעים שהרשעת כל התקשרותו?

#### הערות

- 1 גדרת ההתקשרות הוגן סכום ההגנשה 9 פעמים במהלך 2018 לתקשרות 1 ו- 2 התקיימה ישיבה אחת לכל התקשרות.
- 2 הוקי ההורקשותה הוגן סכום ההגנשה בין הולץ לו הרשות.
- 3 היעש המשפט לא היווה את דעתה האם תעבודה המבוקשת ריאו ידועה מוחדים ומומרתו מוחדים ואינה עבודה מכאן שוגרתית.
- 4 עדת התקשרות לא קבעה כי אין עדיפות למכרז פומבי לא ימקרה את החלטתה.
- 5 עדת התקשרות לא קבעה תנא סך מכך מידייה שלפיהו תקבע הצעה הוגיה ( 2,800 אלפי לירות).
- 6 עדת התקשרות לא קבעה אמות מירוח שפלהה שלא פגיה בתארו התקורתית לקבלת הצעות.
- 7 עדת התקשרות לא פסמה באופן פומבי באתר האינטנסיטס של הרשות את החלטות המונומקטות.
- 8 עדת התקשרות לא פסמה באופן פומבי באתר האינטנסיטס של הרשות את החלטות המונומקטות.
- 9 עדת התקשרות לא פסמה באופן פומבי באתר האינטנסיטס של הרשות את החלטות המונומקטות.
- 10 העשויות לא פסמה דו"ח המפרט את המצעים שהרשעת כל התקשרות כל התקשרות.

**מועצה מקומית דבורה**  
**דו"ח הביקורת המפורט לשנת 2018**

**ד. 5. בדיקות מיוחדות ונושאים אחרים**

**ד.1.5. מערך ה痼יה**

**1. נספחים א'-ג'**

נספח א' - טבלת שטחים וגובה לשנים 2017-2018.

נספח ב' - נתוני על מערכת הארנונה ברשות.

נספח ג' - ניהול חייבים ארנונה.  
ניתוח היקף החובות של התושבים - לפי גובה החוב ולפי סוג נכסים.

המועצה לא הפעילה ממשק ממוחשב בין מערכת ה痼יה ומערכת הנהלת החשבונות, למטרות הערות הביקורת בשנים קודמות, דבר אשר גרם להפרשים ואירועים בחשבונות הקשורים למערכת ה痼יה (הפרשים בסך 14 אלף לח' במצטבר).

**2. מחיקת חובות מיוחד לפ"ס 186 לצו המועצות המקומיות**

המועצה לא מחקה חובות תושבים בשנת 2018.

**ד. 5.2. הנחות ארנונה**

ערכנו בדיקת הנחות ארנונה בהתאם לנחיי הבדיקה שנקבעו ע"י הגוף לביקורת. תוצאות הבדיקה נכללו בדו"ח נפרד.

לא נמצאו ליקויים מהותיים במתן הנחות ארנונה.

## נספח א' לירות הביקורת המפורט

### מוועצה מטעם דבורה

		2018 דוח הביקורת המפורט לשנת סה"כ חוב באלי פ"ר		2018 שטרים באלי פ"ר		סוג הנכס	
		השינוי ב - %	בחიיב משקלל למ"ר בסה"כ חייב	2017	2018	2017	2018
ג'יזואל (קייטון) שטחים באל"ר % - %	2.2%	5.91	4.4%	2.2%	9,372	9,781	34.13
%(-4.9)	(0.75)	%(-2.8)	2.2%	1,057	1,028	67.98	69.46
			2.2%	304	311	604.84	618.03
			2.2%	17	17	24.77	25.31
			2.2%	30	30	65.46	66.89
			2.2%	41	41	14.70	15.02
						15.72	2.70
קדוקע תפיסת ההמשמת לריבית או רווחים קדמאית תקלאית כדמה תקלאית בפועל עתיר שיטה							
מונחים: מונגה חקלאלית המומוקמת על גג נכס: מערכת סילאלרית המומוקמת על גג נכס: כלב מל"ר שבעל 1 זוגם ועד 2 זוגם כלב מל"ר שבעל 2 זוגם ועד גג נכס: מערכת סילאלית שאימה מומוקמת על גג נכס: בשת של עד 10 דז'וט עד 300 דז'וט כלב מל"ר שבעל 10 דז'וט עד 300 דז'וט כלב מל"ר שבעל 300 דז'וט ועד 750 דז'וט כלב מל"ר שבעל 750 דז'וט ועד גג נכס: קדוקע תפיסת המשמשת למכירת סולאריות: בשת של עד 10 דז'וט ועד 300 דז'וט כלב מל"ר שבעל 10 דז'וט ועד 750 דז'וט כלב מל"ר שבעל 300 דז'וט ועד גג נכס כלב מל"ר שבעל 750 דז'וט ועד גג נכס אדמות בנוי נכסיים אחרים סה"כ							

הערה: סכמת השטחים וההיורים נערכה לתמיהת השנה ואינה כוללת את השינוי בסכומי המטשלים במהלך השנה אשר החל במהלך השנה כתוצאות מהתוספת נכסיים.

**מועצה מקומית דבורייה**  
**דו"ח הביקורת המפורט לשנת 2018**

נספח ב

**נתוניים על מערכת הארכוננה ברשות**

- במערכת הארכוננה מטופלים 2,594 נכסים.
- מספר חשבונות המשלמים החייבים ב- 31/12/2018 היה 1,094.
- סכום חובות הארכוננה של התושבים (לפי נספח 2 לטופס 1 בדוח הכספי), מגע ל - 29,508 אלפי ש"ח.
- לא נרשמו הערות אזהרה בטאבו לגבי נכסים החייבים ארכוננה.

**באלפי ש"ח**

29,754

סכום החובות של התושבים עבור ארכוננה לפי נספח ג'

**(246)**

**בנציוי זכאים**

29,508

**סה"כ חייבים נטו**

**66**

**זכאים בביואר 3 בדוח הכספי**

## דוח הביקורת המפורט לשנות 2018

**2018 ארכונה חיבאים יהול עי**

תורת נס

מעצה מקומית דברי

אלא הכהן מפניהם

**5.3.4** השנתוות בתקיבת הוג'א

**- 2018** תהיינה השנה ה'ג' מהם לשנת 2018 -

האם קיבלה האשע  
תקציב ה"א בטורות זה  
וחום לפתח ע"י גורם

כ' טו

הספרות

דביריה

עמ' רשות

ב' מס' ד'	נושא	הענין
1	האעת התקציבית תחתמה ע"א כל בעני הכספיים (שנה מכוון)	התיקון נזקם ע"פ סעיפים 1 ו-2
2	האעת התקציבית תחתמה ע"א כל בעני הכספיים (שנה מכוון)	התיקון נזקם ע"פ סעיפים 1 ו-2

**מעצה מילקומיות דבוניר  
2018 המבוקפות לשעות**

הערות		פער לתקון		כמות עפ"י תikkun	כמות קיימת תikkun	נשים	גברים
לפי הצערת הקב"ע		פער לתקון		24	24	אך מתן אש' לערבי הכספי	1
הערות		ביחס אחר		כיטוש בסוגרת האם הגבישו המשבע לפער ו/או ביחס קב"א לא	כיטוש ייעוד' ביחס כליל של ביחס קב"א לא	נשים	גברים
						ביחס	1
הערות	הערות	ביחס אחר	ביחס קב"א לא	האם הגבישו המשבע לפער ו/או ביחס קב"א לא	כיטוש ייעוד' ביחס כליל של ביחס קב"א לא	נשים	גברים
30	30	אם לא, מודע ?	כן/לא	האם הגבישו המשבע לפער ו/או ביחס קב"א לא	כיטוש ייעוד' ביחס כליל של ביחס קב"א לא	1	1
30	30	אם לא, מודע ?	כן/לא	האם הגבישו המשבע לפער ו/או ביחס קב"א לא	כיטוש ייעוד' ביחס כליל של ביחס קב"א לא	1	1
הסביר הגבר		הפרש בין תקציב בגאניה החותמה ל'בני תקציב בגאניה'		הפרש בין תקציב בגאניה החותמה ל'בני תקציב בגאניה'		הפרש בין תקציב בגאניה החותמה ל'בני תקציב בגאניה'	
250	250	4,542	4,542	4,542	4,542	4,542	4,542
הסביר נספח		בדוח תוחינה, תינוקים ותינוקות שווין מתקבלים ולכל מערכות ביחס פרטאות		בדוח תוחינה, תינוקים ותינוקות שווין מתקבלים ולכל מערכות ביחס פרטאות		בדוח תוחינה, תינוקים ותינוקות שווין מתקבלים ולכל מערכות ביחס פרטאות	
500	500	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000
הסביר נספח		הרשיטה שביבת תחנה אושיית שלדים כהשופטם בטעמי האזנות משופטים תקבילה כהשופטם בטעמי האזנות משופטים סה"כ ג"ז א"מ מוקטן		הרשיטה שביבת תחנה אושיית שלדים כהשופטם בטעמי האזנות משופטים תקבילה כהשופטם בטעמי האזנות משופטים סה"כ ג"ז א"מ מוקטן		הרשיטה שביבת תחנה אושיית שלדים כהשופטם בטעמי האזנות משופטים תקבילה כהשופטם בטעמי האזנות משופטים סה"כ ג"ז א"מ מוקטן	
(9,001)	(1,709)			(1,709)		10	11
הסביר נספח		סה"כ ג"ל		סה"כ ג"ל		סה"כ ג"ל	

1. יש שיטת לא מחייבת מילויים הגדירה את מחייבת מילויים  
שיכונה לא נרguna בשנת 2018 ואילו ירצעו מילויים.  
המשמעות לא נצלה את התקציבי הגדירה את מחייבת מילויים.  
לא מחייבת מילויים בכספי הרשות.

**מועצה מקומית דבורה  
דו"ח הביקורת המפורט לשנת 2018**

**ד. השוואת בין נתוניים נבחרים מהדו"ח הרביעוני לדוח השנתי**

**השוואה בין נתונים מדוח רביעון רביעי לבין נתונים מהדו"ח כספי המבוקר**

הרשות המקומית הגישה דו"ח רביעון רביעי, בלתי מבוקר. כמו כן מוגש על ידי הרשות דו"ח כספי מבוקר על ידי רואי חשבון. להלן נתונים נבחרים מהדו"חות והסבירו הרשות להפרשים, במידה וקיים.

המספר	הסביר	הפרש	דו"ח כספי מבוקר	דו"ח רביעוני	הנושא
1			26/3/2019		תאריך הגשת הדוח למשרד הפנים
	(480)	3,428	3,908		סה"כ רכוש שוטף
	803	1,953	1,150		הכנסות מתוקצבות שטרם נתקבלו
	652	4,185	3,533		גרעון מצטבר בתקציב הרגיל
	554	1,817	1,263		גרעונות סופיים בתב"רים
	(361)	14,564	14,925		סה"כ התchiaביבויות שוטפות
	(426)	12,320	12,746		הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו
	-	-	-		עדף מצטבר בתקציב הרגיל
	740	35,501	34,761		חייבים בגין אגרות והיטלים
	1,515	4,601	3,086		עומס מלות
	248	10,349	10,101		הכנסות מארכוננה כללית
	(4)	22,781	22,785		סה"כ שכר
	5	1,163	1,158		פרעון מלות
	106	351	245		הוצאות מימון
	652	3,249	2,597		גרעון שוטף
	-	-	-		עדף שוטף
	646	6,706	6,060		סה"כ תקבולים בתב"ר לשנת הדוח
	(281)	6,901	7,182		סה"כ תשלוםם בתב"ר לשנת הדוח

להלן הסבר הרשות להפרשים:

1. ההפרשים נבעו מהתאמות המתchiaביבות לאחר שידור דו"ח רביעון ד' לשנת 2018.

**מועצה מקומית דבריה**  
**דו"ח הביקורת המפורט לשנת 2018**

**5.5. נושאים אחרים - לפי פירוט בראשי פרקים**

**ד. 5.5.1. TAB'רים**

**נתונים על תקציבים בלתי רגילים**

**א. בדיקת עופפים וגרעונות סופיים בתב'רים**  
 המועצה נוהגת להעביר גרעון סופי בחשבונו התב'ר שנסתiens לחשבון המזוזי "גרעונות סופיים בתב'רים", ללא קבלת אישור ממועדצת הרשות ומשרד הפנים.  
 למועצה גרעון סופי מצטבר בתב'רים בסך 1,817 אלף ש"ח.  
 הגרעון הסופי בתב'רים שהסתiensו ע"ש 1,817 אלף ש"ח מוצג במאזן בסעיף נפרד כנדרש.

**ב.**

**TAB'רים ללא תנועה במהלך השנה:**

במהלך עבודות הביקורת נמצאו 6 TAB'רים בהם לא הייתה תנועה במשך השנה וקיים בהם גרעון (ואשר לא נסגרו).

להלן רשימת התב'רים בהם לא הייתה תנועה:

מספר TAB'ר	שם התב'ר	יתרות (גרעון)	מספר הערת	לא היה תנועה במהלך השנה	
				אלפי ש"	*
1	(113)			תחנת פיס לבראיות המשפחה	278
2	(32)			הנחת בית הקישיש	473
2	(245)			הכנת תוכנית מפורטת	475
2	(158)			שדרוג מגרש משולב	476
2	(48)			шиיפוץ אולם ספורט	512
2	(18)			תכנון קרקע פרטית מתחום 20	540
	(614)			סה"כ	

להלן הסבירי הרשות לאי סגירות התב'רים הנ"ל:

1. התב'ר עדין בהליך ביצוע.
- המועצה טרם קיבלה את יתרות התקציב ממפעל הפיס להיות ועוד לא קיבלה טופס.<sup>4</sup>
2. התב'ר עדין בהליך ביצוע.

**מועצה מקומית דבורה**  
**דו"ח הביקורת המפורט לשנת 2018**

ג. **tab"rim אשר הופלו לפני אישור הממונה במשרד הפנים :**

בשנת הדוח לא נמצאו tab"rim אשר הופלו לפני אישור הממונה במשרד הפנים.

**ד. סטייה מתקציב מאושר:**

נמצאו חריגות בתקציב ההוצאות , מעבר למסגרת התקציבית המאושרת , כמפורט להלן :

שם התברורים	החרigung אלפי ש"	הפרק
1	40	תברואה
1	6	شمירה ובטחון
2	5	תכנון ובניין עיר
8	332	נכסים ציבוריים
4	328	חינוך
3	51	תרבות
1	58	דת
<b>20</b>	<b>820</b>	

הערות :

1. המועצה ביצעה 20 תקציבים בלתי רגילים בחריגה של 820 אלף ש' מהמסגרת התקציבית המאושרת. # ב.ב
2. לא נתקבלו הסבירי הרשות לגרעונות התקציביים הנ"ל.

**מועצה מקומית דבורה**  
**דו"ח הביקורת המפורט לשנת 2018**

**5.5.4 נושאים אחרים - לפי פירוט בראשי פרקים**

**דו"ח מבקרים אחרים 5.5.2.2**

**דו"ח מבקרת המועצה**

דו"ח מבקרת המועצה האחרון הנז עבור שנת 2018.

עדת הביקורת לא דנה בדו"ח מבקרת הרשות.

מועצה הרשות לא דנה בדו"ח מבקרת הרשות.

דו"ח מבקרת המועצה לשנים 2016-2018 לא פורסם פומבי.

**דו"ח סטיות בעלות השכר 5.5.3.3**

המספר	<u>שיעור השינוי בעלות הממוצעת למשרה</u>	<u>בייצוע שנה</u>		<u>הפרק</u>
		<u>קדמת הגידול</u>	<u>נכחית</u>	
		<u>אלפי ש</u>	<u>אלפי ש</u>	
1	6.24%	10,154	10,788	שכר חינוך
1	10.31%	2,046	2,257	שכר רווחה
1	13.05%	4,875	5,511	יתר השירות
2	24.54%	766	954	שכר נבחרים
1	8.66%			רווחה
2	24.54%			נבחרים
1	5.06%			פנסיונרים

להלן הסבר הרשות לשינויים ולסטיות:

1. הגידול בשכר הוא כתוצאה מכך שעובדים חדשים ותשלים תוספות שכר בהתאם להסכם.
2. תשלים פדיון ימי מחלוקת לאחר סיום הקדנציה בסך 119 אלפי ש' ועדכון שכר בסך 4 אלפי ש' לחודש.

**5.5.4.1 נושאים אחרים**

1. הרשות לא מסרה לביקורת את התיעיותה לתקן ליקויים מסוימים קודמות ולחلك מהממצאים והנתונים בדו"ח הביקורת הדורשים התיעיות.

## מועצת מקומית דבورية

דו"ח לתושב

**מועצת מקומית דבורה  
תמצית הדוחות הכספיים לשנת 2018  
(באלאי ש"ה)**

מספר תושבים	10,287
שנה קודמת	10,502
מספר תושבים *	2,321
דירוג סוציאו-כלכלי	3

		מנין	נכסים	2017	2018
		רכוש שוטף	השכעות	4,560	3,428
			השקעות	1,669	1,798
		השקעות לכיסוי קרנות מתוקצבות ואחרות		15,112	15,136
		גרעון מצטבר בתקציב הריגל		936	4,185
		גרעון סופי בתב"ר		1,263	1,817
		גרעונות זמינים נטו בתב"ר		5,490	5,685
		סה"כ		29,030	32,049
		התchiaיות		2017	2018
		התchiaיות שוטפות		11,495	14,563
		קרן לעבודות פיתוח ואחרות		2,423	2,350
		קרנות מתוקצבות		15,112	15,136
		סה"כ		29,030	32,049
		עומס מלות לסוף שנה		5,486	4,601

		תקציב 2018 ביצוע	תקציב 2018 ביצוע 2018	% 2017 ביצוע	% 2018 ביצוע	הכנסות
		הוצאות עצמאיות	הוצאות עצמאיות	31.57%	23.68%	הוצאות עצמאיות
		הוצאות משרד'	הוצאות משרד'	24.08%	31.39%	הוצאות משרד'
		חינוך	חינוך	9.55%	9.68%	חינוך
		הרוחה	הרוחה	3.77%	3.84%	הרוחה
		ממשלה'	ממשלה'	31.04%	31.42%	ממשלה'
		ממשלה ומלות	ממשלה ומלות	100.00%	100.00%	ממשלה ומלות
		סה"כ	סה"כ			סה"כ
		הוצאות	תקציב 2018 ביצוע	% 2017 ביצוע	% 2018 ביצוע	
		הוצאות ושכר	הוצאות ושכר	17.23%	18.89%	הוצאות ושכר
		כללי	כללי	30.76%	29.64%	הוצאות אחרות
		שכר חינוך	שכר חינוך	20.20%	20.93%	שכר חינוך
		פערות חינוך	פערות חינוך	14.33%	14.60%	פערות חינוך
		שכר רוחה	שכר רוחה	4.07%	4.38%	שכר רוחה
		פערות רוחה	פערות רוחה	8.47%	8.62%	פערות רוחה
		מימון	מימון	0.59%	0.68%	מימון
		פרען מלות	פרען מלות	4.35%	2.26%	פרען מלות
		סה"כ	סה"כ	100.00%	100.00%	סה"כ
		(גראון) ועדף בשנת הדוח	(גראון) ועדף בשנת הדוח	37	(3,249)	

		דו"ח גביה וחיברים - ארנונה
2017	2018	
14,192	14,243	יתרת חוב לתחילת השנה
10,474	12,093	חייב השנה
(3,335)	(3,462)	הנחות ופטורים שניתנו
		העברה לחובות מסויפים וחובות למחיקה
21,331	22,502	סך לגבייה
7,088	6,875	גביה בשנת הדוח
14,243	15,627	יתרת חוב לסוף השנה
12,621	13,881	חוובות מסויפים וחובות למחיקה
26,864	29,508	סה"כ יתרות לסוף שנה כולל חוות מסויפים
8%	8%	אחוז גביה מהפייגרים (*)
78%	77%	אחוז גביה מהשופט (*)
33%	31%	יחס הגביה לחוב הכלול (*)
34	35	ממוצע ארנונה למגורים למ"ר

(\*) השיעורים מחושבים ללא חוות מסויפים וחובות למחיקה.

		תקציב הבלוטי רגיל
2017	2018	
(6,813)	(5,490)	עדף (גראון) זמני לתחילת השנה
13,622	6,706	תקבולים במחאלך השנה
12,299	6,901	תשולם במחאלך השנה
(5,490)	(5,685)	עדף (גראון) זמני לסוף השנה

*נכון לחודש אוקטובר 2018
--------------------------

תקציב הרשות אישר על ידי משרד הפנים